

**Koko kunta
Konserni- ja
elinvoimapalvelut
Talouden ja toiminnan sekä
riskienhallinnan toteuma 1-5 sekä
6/2025**

Kunnanjohtaja Alikoski 12.8.2025

Tuloslaskelma 6/2025 (50%)

TOIMINTATUOTOT

Myyntituotot	247 711	556 300	0	556 300	203 275	353 025	36,54
Maksutuotot	20 425	64 860	0	64 860	15 861	48 999	24,45
Tuet ja avustukset	78 740	83 850	0	83 850	89 672	-5 822	106,94
Vuokratuotot	402 043	781 006	0	781 006	410 455	370 551	52,55
Muut toimintatuotot	13 517	200	0	200	4 098	-3 898	2 049,07
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	762 436	1 486 216	0	1 486 216	723 361	762 855	48,67

TOIMINTAKULUT

Henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot	-1 023 261	-1 965 181	0	-1 965 181	-1 026 959	-938 222	52,26
--------------------	------------	------------	---	------------	------------	----------	--------------

Henkilösivukulut

Eläkekulut	-203 976	-396 148	0	-396 148	-201 140	-195 008	50,77
Muut henkilösivukulut	-20 446	-50 328	0	-50 328	-27 420	-22 908	54,48
Palvelujen ostot	-483 850	-1 169 510	-12 000	-1 181 510	-579 410	-602 100	49,04
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-423 311	-873 206	0	-873 206	-352 157	-521 049	40,33
Avustukset	-35 933	-120 500	0	-120 500	-50 267	-70 233	41,72
Vuokrat	-23 492	-58 428	0	-58 428	-33 758	-24 670	57,78
Muut toimintakulut	-3 590	-5 501	0	-5 501	-5 735	234	104,26
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-2 217 858	-4 638 802	-12 000	-4 650 802	-2 276 846	-2 373 956	48,96

TOIMINTAKATE	-1 455 422	-3 152 586	-12 000	-3 164 586	-1 553 485	-1 611 101	49,09
--------------	------------	------------	---------	------------	------------	------------	--------------

Verotulot	953 272	2 375 000	0	2 375 000	988 628	1 386 372	41,63
Valtionosuudet	606 018	1 401 514	0	1 401 514	697 374	704 140	49,76

Tuloslaskelma (50%)

Rahoitustuotot ja -kulut

Korkotuotot	1 714	4 000	0	4 000	1 488	2 512	37,19
Muut rahoitustuotot	2 158	3 600	0	3 600	2 641	959	73,35
Korkokulut	-4 533	-16 500	0	-16 500	-2 862	-13 638	17,35
Muut rahoituskulut	-2 678	-5 000	0	-5 000	-819	-4 181	16,37
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHT.	-3 339	-13 900	0	-13 900	447	-14 347	-3,22
VUOSIKATE	100 530	610 028	-12 000	598 028	132 965	465 063	22,23

Poistot ja arvonalentumiset

Suunn.mukaiset poistot	-229 579	-437 827	0	-437 827	-219 710	-218 117	50,18
------------------------	----------	----------	---	----------	----------	----------	--------------

Satunnaiset erät

Satunnaiset tuotot	0	0	0	0	7 968	-7 968	0,00
SATUNNAISET ERÄT YHTEENSÄ	0	0	0	0	7 968	-7 968	0,00

TILIKAUDEN TULOS	-129 049	172 201	-12 000	160 201	-78 777	238 978	-49,17
Poistoeron lis.(-)tai väh.(+)	0	88 327	0	88 327	0	88 327	0,00
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-129 049	260 528	-12 000	248 528	-78 777	327 305	-31,70

Tulosaluevertailu yhteensä

06/2025 (50%)

Kunnanvaltuusto YHTEENSÄ

Menot	-7 401	-22 860	0	-22 860	-7 532	-15 328	32,95
Netto	-7 401	-22 860	0	-22 860	-7 532	-15 328	32,95

Kunnanhallitus YHTEENSÄ

Tulot	696 515	1 393 626	0	1 393 626	657 912	735 714	47,21
						-846	
Menot	-687 054	-1 565 834	0	-1 565 834	-719 089	745	45,92
						-111	
Netto	9 461	-172 208	0	-172 208	-61 178	030	35,53

Tukipalvelut YHTEENSÄ

Tulot	2 562	8 500	0	8 500	891	7 609	10,48
						-203	
Menot	-181 205	-406 312	0	-406 312	-202 369	943	49,81
						-196	
Netto	-178 644	-397 812	0	-397 812	-201 478	334	50,65

Tulosvertailu yhteensä 06/2025 (50%)

Työllisyyspalvelut

Tulot	12 696	300	0	300	25 806	-25 506	8 602,06
Menot	-65 712	-184 755	0	-184 755	-99 494	-85 261	53,85
Netto	-53 015	-184 455	0	-184 455	-73 688	-110 767	39,95

KAIKKI YHTEENSÄ

Henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot	-1 029 184,23	-1 975 841,00	-1 043 556,32	-932 284,68	52,80
Eläkekulut	-203 975,62	-396 148,00	-201 139,89	-195 008,11	50,80
Muut henkilösivukulut	-20 445,90	-50 328,00	-27 420,20	-22 907,80	54,50
Henkilöstömenojen korjauserät	5 923,17	10 660,00	16 597,40	-5 937,40	155,70
Henkilöstökulut yhteensä	-1 247 682,58	-2 411 657,00	-1 255 519,01	-1 156 137,99	52,10

Sitovat tavoitteet 2025 - Kunnanvaltuusto

Kuntastrategian painopisteistä johdetut tavoitteet ja toimenpiteet

1. Talouden ja toiminnan sopeuttamisen toimenpidesuunnitelma

- Kunnan kokonaistilanne edellyttää konkreettisia, vaikuttavia ja kustannussäästöjä tuottavia talouden ja toiminnan sopeuttamistoimenpiteitä osana TA2026, TS2027-2028 valmistelua ja päätöksentekoa.
- Talouden painelaskelma valmistuu FCG:ltä kunnanvaltuusto talousarvioseminaariin 19.8.2025. Uudet, laskevan trendin verotuloarviot päivittyvät 13.8.2025
- Palvelu-/henkilöstöorganisaation sopeuttamistoimien valmistelu syksyn 2025 aikana.

2. Hallintosääntöpäivitys valmis 31.5.2025 mennessä

- Kunnanvaltuusto 27.5.2025 § 12. Voimaan 1.6.2026
- Uusi palveluorganisaatio; kaksi palvelualueutta konserni- ja elinvoimapalvelut, sivistys- ja hyvinvointialue

3. Maapoliittista toteuttamisohjelmaa linjaavien ja tarkentavien liitteiden laatiminen

- Valmistelussa; maankäytönsuunnittelija
- Valmisteluversion esittely Khlle; sovitaan

4. Laaja hyvinvointikertomus valmis

- Valmistelussa; koordinaattori
- Päätöksenteossa syyskausi 2025 (huomioidaan tarvittavilta osin TA2026)

Kunnanvaltuusto – Osallisuus ja vaikuttaminen

Osallistuva budjetointi 2025 Kh 3.6.2025 § 89

- Kansainvälisen matkailukohde Tikkuröijynäyttely 2025 uudistaminen; peruskoululaisten uudet tavat kertoa aineettomasta kulttuuriperinnöstä, lasten tuotosten esittely 2000 €
- Motivointia ja ideoita hyvään elämään; avoimet luennot 1500 €
- Palloseinä palloilulajien taitojen harjoittamiseen 1500 €
- Asukastupatoiminnan tuki 1000 €
- Santosen ja Vasken alueen kerhotoimintaa ja tapahtumia asukkaille 1000 €
- Päivätanssien järjestäminen Hailuodossa 1000 €
- Runkolukittavat pyörätelineitä kunnan kiinteistöille 1000 €

Tarkastuslautakunta

Vaalit

Tilinpäätös 2024

- Kunnanvaltuusto 27.5.2025 § 12

Alue- ja kuntavaalit 2025

- Hailuodon äänestys% 70,1%; Suomen 8!
- Valtuuston 2025-2029 toimikauden 1. kokous 12.6.2025

Kunnanhallitus

Asukasmäärän ja elinkeinotoiminnan kasvua edistävä maapolitiikka

Strategiset painopisteet	Tavoitteet	Mittarit
Asukasmäärän ja elinkeinotoiminnan kasvua edistävä maapolitiikka	<u>Marjaniemen asemakaava</u> Kaava-alueen infran suunnitteluhanke valmis ja kaavan linjattu toteuttaminen käynnistetty	Marjaniemi AK: - Kunnallistekniikan suunnitteluhanke; tarjouspyynnöt tontiluovutuskilpailun jälkeen (Kh 10.6.2025 § 101). Marjaniemen - Nokan asemakaava-alueen kortteileita 3,4 ja 5 sekä saunamaailmaa ja liikennealuetta (LP-2) koskeva tontinluovutus-koskeva kilpailu. Liikennealue käsittää Viklopolun ja Kengänperäntien katualueen, yleiselle jalankululle ja polkupyöräilylle varatut väylät sekä pysäköintialueet. Kilpailuaika päättyy 17.8.2025. - Oulun seudun yhteinen investoriesite (suomi-englanti) toteutettu, julkaistu, seudullinen markkinointiviestintä
	<u>Keskikylän asemakaava lainvoimainen</u> Kaava-alueen kunnallistekniikan suunnitteluhanke valmis ja kaavan toteuttamisen valmistelutoimet käynnistetty	Keskikylä AK: - Lisäselvitykset: melu-, luonto- ja HULE/HAMA ja kaavaehdotus valmiit. Viranomaisneuvottelu 8.9.2025. Ehdotus nähtäville syksyn aikana.
	Rantasumpun asemakaava lainvoimainen	MAPO –päivitys; valmistelussa, aineisto esitellään Khlle sovittuna ajankohtana.
	Kaavavarannot	Rakentaja Messut; kunnan oma osasto, paljon kontakteja
	Maapoliittisen ohjelman (MAPO) linjauksia syventävät liitteet, mm. maanhankinnan linjaukset	Markkinointiviestintäsuunnitelmaan perustuva toteuttaminen 2-12/2025 ja tulokset; Rakentaja Messujen markkinointiviestintä, messuliite
	Tuloksiin johtava asuntotuotannon edistäminen ja asukashankinta. Rakennuttamisen toimeksiantaja ja rakennuttaja kontaktoinnit.	<i>Lainvoimainen kaava.</i>
	Asukasmäärän ja elinkeinotoiminnan kasvua edistävä, suunniteltu markkinointiviestintä toteutuksessa	

Kunnanhallitus

Asukasmäärän ja elinkeinotoiminnan kasvua edistävä maapolitiikka

Hailuodon elinkeinostrategia ja strategian toteuttamissuunnitelma, joka sisältää myös kunnan elinkeinotoimintaa edistävän toimintatavan ja sen toiminnallistamisen

Oulun seudun matkailun kehittämiseen osallistuminen (masten plan); seudullinen matkailuyhteistyö, Marjaniemen kehittäminen

Yhtiöittämisselvitys valmis 3-4/2024 Päätöksenteko, jatkotoimet.

Sote-kiinteistöt; Pohteen jatkosopimus tai yhtiöittäminen. Kunnantalon tilatehokkuuden parantaminen

TE24 -uudistus

Oulun seudun työllisyysalueen yhteistoimintasopimuksen ja työvoimapalvelujen järjestämissuunnitelman toteuttaminen

Elinkeinostrategia valmis; USO8 osastrategian teemaseminaarit /valmistelu

Elinkeinoneuvoston asettaminen ja toiminnan käynnistäminen: syksy 2025

Kunta osallistuu aktiivisesti seudullisen matkailukehittämisen ohjausryhmään sekä Oulun Matkailun koordinaatioryhmään

Kunnan vuokrakiinteistöjen yhtiöittämisen valmisteluprosessi syksy 2025: uuden yhtiön perustaminen, AKA-arviokirjat liiketiloista, asuinhuoneistot toimitettu, päivitetyt laskelmat ja siirtomallin päättäminen, yhtiöittämispäätökset ja toiminnan siirtäminen.

Sote-kiinteistöjen jatkosopimus odottaa Pohteen uutta avaus. Tilojen ulosvuokrauksen määrä ja laatu; tekninen ja sote-pääty vuokrattu yritystoimintaan 2026

TE24-uudistuksen toteuma; vastuukunta Oulu ja sopimuskunta Hailuoto. Lakisääteiset työllisyyspalvelut; ostopalvelusopimus Oulun kaupunki

Oulun seudun työllisyyden ekosysteemmihanke. Tavoitteena on yhteiskehittää Oulun seudun työllisyyden ekosysteemiä yhdessä sidosryhmätoimijoiden kanssa; Hailuoto mukana, ei kustannuksia. Työpajatyöskentelyn tuloksena syntyy yhteinen työllisyyden ekosysteemin vaikuttava toimintamalli ohjaamaan ekosysteemitointia ja edistämään alueen elinvoimaa.

Kunnanhallitus

Asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Edistetään asukkaiden osallisuutta ja omaehtoista hyvinvointia

Vahvistetaan kunnan toimialojen moniammatillista ja monialaista toimintatapaa osana perustoimintaa

Vahvistetaan yhteistyötä järjestöjen, yhdistysten ja yritysten kanssa osana kunnan peruspalveluja ja –toimintaa

Vahvistetaan ja tiivistetään Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen sekä Lakeuden alueen kuntien toimijoiden välistä yhdyspintayhteistyötä

Pohjois-Pohjanmaan kuntien, hyvinvointialueen ja maakuntaliiton strategisen yhteistyösopimuksen toteuttaminen.

Strategiset tavoitteet, mittarit ja työnjako yhteistyön osa-alueilla:

hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistäminen, osallisuus ja järjestöyhteistyö, työllistymisen tukeminen, maahanmuuttajien kotoutumisen edistäminen, asuminen ja maankäyttö, sivistyspalvelujen sekä sosiaali- ja terveystieteiden yhteistyö, asiointiliikenne ja kuljetuspalvelut, tiedolla johtaminen, TKI-yhteistyö, yhteinen edunvalvonta ja strateginen suunnittelu, varautuminen häiriötilanteisiin ja poikkeusoloihin

Hyvinvointisuunnitelman 2024-2025 toteutuneet toimenpiteet

- Hyväksymiskäsittely; Kh 22.4.2025 § 41

Laaja hyvinvointikertomus valmis ja toteutuksessa

- Valmis 8-9/2025. Sisältää myös laajan valmisteluvaiheen osallisuuden; työpajat, kyselyt

Pohteen strateginen yhteistyösopimus päivitetty

Pohteen ilmoitus; syksy 2025

Pohteen ja kunnan operatiivisen yhteistyön, yhteistyöfoorumin ja kunnanjohtaja -foorumin tulokset

Mm. Virkeästi vanhuuteen valmisteluun osallistuminen ja toteutus 2025, laaja yhdyspintatyö

Asukasmäärän ja elinkeinojen kasvua tukeva maapolitiikka

Hallinnon tukipalvelut

Hallinnon tukipalvelujen tavoitteet	Hallinnon tukipalvelujen toimenpiteet	Mittarit
Kunnan hallinto-, talous-, henkilöstö- ja tietoverkkopalvelut	Kunnan hallinto-, talous-, henkilöstö- ja tietoverkkopalvelujen laadukas toteuttaminen	D10-asianhallinta-järjestelmä täysin käytössä; Kv, Kh, tekniset lautakunnat, sivistys- ja hyvinvointilautakunta ja viranhaltijapäätökset käytössä
	Henkilöstökoulutukset; Hailuodon kunnan asiakaslähtöistä palvelukulttuuria ja elinkeinotoimintaa edistävä toimintatapa	Valtuuston työkoneet; uusittu
	Digituki neuvonnan ja ohjauksen toteuttaminen ja edelleen kehittäminen	USO8 teema 2026; sisällä toteuttamissuunnitelmassa
	Monikanavaisen kuntaviestinnän toteuttaminen	Toteumaraportit :2023=288 asiakasta, 2024=302, 1-7/2025=164
Kuntaviestintä	Asukashankinnan ja tonttimarkkinoinnin viestintäsuunnitelman toteuttaminen	Kyselytulokset
		Markkinointikampanjan tulokset
		Jatkuva kuntaviestinnän kampanja
		Laadukas, aktiivinen kuntaviestintä; hailuoto.fi, some, Kuntatiedote

Hallinto ja johtaminen

Kehittämistoiminta

Verkostokauden vaiheet

USO
Uuden sukupolven
organisaatiot

Kevät 2025

Kauden käynnistys kohti uutta valtuustokautta
Ennakointi strategiатыön tukena
Jatkoaskeleet elinvoimayhvinvointikuntaan

Teemaseminaari I

Luottamus-
henkilösparraus 1

Yhdyshenkilöiden
USO Kick off

Syksy 2025

Uusien valtuustojen työ alkaa
Luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden roolit, yhteistyö ja vaikuttava työskentely
Katse kuntastrategiaan ja strategiseen johtajuuteen

Teemaseminaari II

Luottamus-
henkilösparraus 2

Luottamus-
henkilösparraus 3

Kevät 2026

Työkalut ja polku elävään kuntastrategiaan
Pitkäjänteinen päätöksenteko muuttuvassa toimintaympäristössä
Kestävä kuntakonsernien talous

Teemaseminaari III

Luottamus-
henkilösparraus 4

Luottamus-
henkilösparraus 5

Syksy 2026

Strategian johtaminen ja toimeenpanomallit
Yhteistyö yhdyspinnoilla ja uusilla te-alueilla

Teemaseminaari IV

Luottamus-
Henkilösparraus 6

Yhdyshenkilöiden
tapaaminen

Yhdyshenkilöiden Teams-palavereita järjestetään kauden aikana

Kuntakohtaiset kehittämispajat ja kunnan tilanneanalyysi

8

FCG . KUNTA

Valtakunnalliset tilaisuudet

USO
Uuden sukupolven
organisaatiot

Hailuoto
luokseen kutsuva loistokunta

Hallinto ja johtaminen

Kehittämistoiminta

Hailuodon Portti. Hailuodon vierailukeskuksen ja Huikun satama-alueen kehittämisen selvityshanke

Hailuoto on Perämeren suurin saari ja sijaitsee Oulun edustalla. Koko Hailuoto on määritelty valtakunnallisesti merkittäväksi rakennetuksi kulttuuriympäristöksi, valtakunnallisesti arvokkaaksi maisema-alueeksi sekä kansallismaisemaksi. Parhailaan Hailuotoon rakennetaan kiinteää maantieyhteyttä Oulun Riutunkarin ja Hailuodon Huikun välille. Kiinteä yhteys (8,4 km) sisältää pengertieosuuden sekä Huikun ja Riutun pitkät sillat. Yhteys parantaa Hailuodon valtakunnallista ja seudullista saavutettavuutta, tukee paikallista elinkeinoelämää ja laajentaa työssäkäyntialuetta. Liikennemäärien, palvelujen kysynnän ja matkailun ennakoitu kasvu edellyttää Huikun alueen kehittämispotentiaalin selvittämistä, ja käytännön toimenpiteitä.

Hailuodon kunnan strateginen kokonaisuudistus on yhteydessä kiinteän yhteyden viitekehykseen mm. maankäytön suunnittelun, kaavoituksen, elinkeinotoiminnan ja palvelujen kehittämisen alueilla. Kiinteä yhteys avaa Hailuodon kunnan kehittämislle pitkäaikaisia vaikutuksia tuottavaa kuntayhteistyötä sekä sektoreiden välisen yhteistyön muotoja. mkl. tutkimus- ja innovaatiotoiminta. Hailuodon elinkeinot ja paikalliskulttuuri sekä luonnon erityispiirteet ovat kunnan kehittämisessä esiintuvia vahvuuksia. Selvityshanke tuottaa tietoa ja ratkaisuvaihtoehtoja Huikun alueen kestävään elinvoimakehittämiseen, ja investointeihin.

Hailuodon kunta toteuttaa selvityshankkeen "Hailuodon Portti. Hailuodon vierailukeskuksen ja Huikun satama-alueen kehittämisen selvityshanke."

Hankkeessa selvitetään ja havainnollistetaan toteuttamishankkeita varten:

- Hailuodon Portti vierailukeskuksen toteuttamisvaihtoehdot
- Hailuodon lauttasataman ja Huikun kalasataman alueen kehittämisevaihtoehdot
- pitkäaikaisia vaikutuksia tuottava elinkeinon kehittäminen, erityisesti alkutuotanto ja pk-yritystoiminta. Painopisteinä ovat: paikallinen elintarviketuotanto, vastuullinen matkailu, paikalliskulttuuri ja -historia.

Em. selvityshankkeen toimenpiteet perustuvat erillisenä, omana projektinaan vuonna 2025 toteutettavaan Hailuodon kunnan ja Oulun yliopiston arkkitehtuurin yksikön Hailuodon Portti -ideakilpailuun sekä paikallisten elinkeinotoimijoiden, yhteistyö- ja sidosryhmätahojen ja investorien kanssa toteutettavaan työpakettiin.

Selvityshankkeella kunta luo edellytyksiä harjoittaa ja kehittää Hailuodon elinkeinoja myös uusilla tavoilla.

Rahoituspäättöksen ennakkotieto: Pohjois-Pohjanmaan Liitto

Riskienhallinta, toteuma 1-6/2025

Riskienhallintasuunnitelma sisältää keskeisimmät riskit koko palvelualueella ja/tai koko kunnassa:

Strategiset riskit, taloudelliset riskit, toiminnalliset riskit sekä vahinkoriskit.

vihreä = riski ei ole toteutunut

oranssi = "läheltä piti"

punainen = riski on toteutunut osittain tai kokonaan

TA2025 Riskienhallinta. Toiminnan riskit

Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunnan toiminnan keskeinen riski perustuu **lautakunnan tiedonsaantiin ja vaikuttamis-mahdollisuuksiin tehtävässään.**

Tarkastuslautakunnan työn tulee perustua avoimeen sekä saatavilla ja saavutettavissa olevaan oikeelliseen, oikea-aikaiseen, selkeään ja ymmärrettävään tietoon.

Kunnanhallitus

Kuntakonsernin sisäiset ja ulkoiset riskit jaotellaan neljään pääryhmään, jotka ovat **strategiset, taloudelliset ja toiminnalliset riskit sekä vahinkoriskit.** Riskienhallinnan ennakointi ja seuranta toteutetaan vakiintuneesti osana talouden ja toiminnan toteuman seurantaa.

Riskienhallinta on osa sisäistä valvontaa, jonka osa-alueissa ja tavoitteissa painotetaan vuonna 2025 **ennakoinnin, jatkuvan seurannan, kunnan toimintavan uudistamisen sekä raportoinnin muodostamaa kokonaisuutta osana johtoryhmätyöskentelyä ja ajantasaista kunnan tilannekuvaa.**

Konserni- ja elinvoimapalvelut

Avoimeen hallintoon ja talouden sopeuttamiseen liittyvät riskit: riskit ovat ehkäistävissä avoimen hallinnon toiminnan pelisääntöjen toteuttamisella käytännössä, ennakoivalla taloudenpidolla ja oikea-aikaisella ja vaikuttavalla kuntaviestinnällä. Kuntalaisten ja henkilöstön osallisuuden vahvistamisella kunnan talouden ja toiminnan suunnittelussa.

Kunnan uudistamiseen ja kuntastrategian toiminnallistamiseen sekä talouden sopeuttamiseen liittyvät riskit..

Riskit ovat ehkäistävissä kunnan toimijoiden yhteistoimintahalulla ja yhteistoiminnalla asetettujen tavoitteiden toteuttamisessa.

Kaavoitus- ja rakennusvalvontapalvelut, infra-, kiinteistö-, ruoka- ja puhtauspalvelut

Toimintaympäristön kannalta vuoden 2025 suurimmat riskit kohdistuvat **tiloihin liittyviin riskeihin**, henkilöstöresurssien riittävyyteen, laajaan yhteiskunnalliseen poikkeustilanteeseen, inflaation aiheuttamaan hintatason nousuun, sähkönjakeluun, liikenteeseen sekä **veden- ja lämmönjakeluun.** Myös laajat tulipalot (metsäpalot, rakennuspalot) ylittävät merkittävän riskin rajan.

Vaikutuksiltaan tuntuvina riskeinä voidaan pitää epäonnistumisia maankäytön suunnittelussa ja maapolitiikassa, **talouden ongelmia**, sopimusrikkomuksia, sisäilmaongelmia ja suuria tekniikan ongelmia.

Sivistys- ja hyvinvointipalvelut

Palvelualueen riskienhallintasuunnitelmassa ja riskienhallinnan arvioinneissa riskeistä painavimpina ovat nousseet strategisena riskinä **haavoittuva henkilöstörakenne sekä yllättävät ja poikkeukselliset tilanteet. Henkilöstövaje ja sijaisten puute ovat haasteina kaikissa palvelualueen toimintayksiköissä.**

Toiminnallisista riskeistä merkittävimpiä ovat **infrastruktuurin häiriöt.** Lautta on myöhässä tai ei kulje. Vahinkoriskeistä suurimpia ovat työtapaturmat sekä kuljetuksiin, liikkumiseen ja liikenteeseen liittyvät riskit. Näiden riskien seurauksina tiivistetysti ovat turvallisuusriskit, taloudelliset seuraukset ja henkilöstön uupuminen.