Hailuodon kuntastrategian päivitys

Khall 11.08.2026 § 175

Selostus

KunL 410/2015 37 §
Kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista.

Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon: 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen; 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen; 3) kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet; 4) omistajapolitiikka; 5) henkilöstöpolitiikka; 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet; 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategia on valintoja ja priorisointia, ja siinä tulee määritellä myös sen toteuttamisen arviointi ja seuranta.

Kuntalain 1 § mukaan "Kunta edistää asukkaidensa hyvinvointia ja alueensa elinvoimaa sekä järjestää asukkailleen palvelut taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävällä tavalla." On tärkeää, että kestävän kehityksen tavoitteet ja viitekehys ovat osa kuntien strategian, ohjelmien, suunnitelmien ja budjetoinnin perustaa.

Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään Kuntalain 110 §:ssä.

Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa. Kunnan toimintatapa on ollut arvioida päivitystarve vuosittain.

Hailuodon kuntastrategia Kunnanvaltuusto on hyväksynyt Hailuodon kuntastrategian 2020-2025 18.9.2019 § 32 ja 13.11.2019 § 46.

Kuntastrategian strategiset valinnat, tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit on päivitetty valtuuston päätöksellä 21.12.2022 § 76. Painopisteiden päivitys 2025 hyväksyttiin kunnanvaltuustossa 12.11.2024 § 45.

Missio	Päivityksessä 2026. Kertoo kunnan olemassa-olon tarkoituksen. Miksi kunta on olemassa ja mitä tehtävää varten se toimii? Kuvaa kunnan perustehtävää asukkaiden hyvinvoinnin ja elinvoiman edistäjänä.
Arvot	Päivityksessä 2026. Määrittävät periaatteet, joille kunnan toiminta ja päätöksenteko rakentuvat. Ohjaavat työntekijöiden ja päättäjien arkipäivän valintoja.
Visio	Elävä, kokeileva ja luonnollisesti uudistuva Hailuoto
Toimintatapa Hailuodon tapa kehittää	Yhdessä vastuullisesti Kehitämme kokeilemalla ja luomme hailuotolaista kokeilukulttuuria.

Strategiset painopisteet vuodelle 2025 (Kv 12.11.2024 § 45)	1. Asukasmäärän ja elinkeinotoiminnan kasvua edistävä maapolitiikka 2. Asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen.

Strategian käytännön toteuttaminen on kytketty osaksi Hailuodon kunnan vuosittaista toiminnan ja talouden suunnittelua ja toteutusta. Kuntastrategian painopisteille on määritelty talousarviotavoitteet, toimenpiteet ja mittarit sekä vastuutahot. Seuranta on jatkuvaa ja tapahtuu osana hallintosäännön mukaista toiminnan ja talouden raportointia.

Strategiset valinnat ohjaavat kunnan perustehtävien toteuttamista, yhdessä tekemistä sekä kumppanuuksien kehittämistä ja verkottumista. Strategian toteuttaminen tapahtuu palvelualuerajat ylittäen, moniammatillisesti ja monialaisesti. Tavoitemittaristo sisältyy strategiakauden talousarvioihin. Mittaaminen ja seuranta on osa talousarvioprosessia.

Henkilöstöpoliittiset linjaukset osana kuntastrategiaa.
Kohtaan Kunnan toimintatapa on sisällytetty henkilöstöpoliittiset linjaukset:
- Hailuodon kunta olemme me
- Kunnan järjestämisvastuulla olevat lakisääteiset palvelut tuotetaan kunnan toimintatapaa ja johtamista uudistamalla.
- Palvelut tuotetaan vaikuttavasti ja kustannustehokkuutta parantaen sekä omana tuotantona että ostopalveluina.
- Palvelujen ja toiminnan määrällinen ja laadullinen seuranta on jatkuvaa.
- Henkilöstön työterveyshuoltoa kehitetään laadullisesti, ja luonnolliseksi osaksi johtamista.

Kunnanvaltuusto arvioi kuntastrategian 2020-2025 päivitystarpeen.
- Valtuustokysely; vastausaika 11.8.-25.8.2026 (lähetetään 11.8.)
- USO8 -hankkeen Tulevaisuuskyselyn tulokset 4/2026.
- Tarkastuslautakunnan arviointikertomus 2025; strategisten tavoitteiden toteutuminen
- Valtuustokauden 2025-2029 kuntastrategian päivitystarpeissa tärkeää huomioida, että kunnan ulkoisen toimintaympäristön analyysi tuottaa 2026 vuodesta eteenpäin myös täysin uusia huomioon otettavia tuloksia (mm. poliittiset, taloudelliset ja lainsäädännölliset -tekijät osalta).

Talousarvio 2027 -prosessin aikataulu (Kh 16.6.2026 § 152)
- Kuntastrategia ja TA-seminaari syyskuussa 2026; pvm avoin
- Kunnanvaltuusto käsittelee kuntastrategian päivitystä kokouksessaan 18.8.2026

Valmistelija — Kunnanjohtaja Alikoski, 0406836522

Esittelijä — Kunnanjohtaja Alikoski Maarit

Päätösehdotus — Merkitään tiedoksi ja lähetetään edelleen kunnanvaltuustolle.

Päätös — Päätösehdotus hyväksyttiin.

Lisäksi kunnanhallitus päätti esittää kuntastrategian ja TA-seminaarin ajankohdaksi 23.9.2026 klo 17.30-20.00.

Khall 20.10.2026 § 249

Selostus	Kunnanvaltuusto päivittää Hailuodon strategian 2027-2030 kunnan arvoperustan ja strategisten painopisteiden osalta. Laajempi strategiapäivitys tulee ajankohtaiseksi vuoden 2027 syksyllä. Tuolloin on yleisesti tiedossa niin hallituksen kuntien uudistamisen linjaukset kuin Hailuodon kiinteän yhteyden sesongin 2027 toteuma, jatkokehittämistarpeineen. Strategiapäivitys 2027-2030 on toteutettu asukkaiden ja sidosryhmien Hailuodon tulevaisuuskyselyyn ja kunnanvaltuuston syyskuun 2026 strategiatyöpajoihin perustuen. Hailuodon kunta määrittelee missionsa ja arvonsa sekä päivittää kunnan vision ja strategiset valinnat. Strategisten painopisteiden tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit valmistellaan osana vuoden 2027 talousarviota, jo asetetut tavoitteet ja tarkastus-lautakunnan suositukset huomioiden. Strategiset painopisteet 2027-2030: 1. Edistämme asukasmäärän ja elinkeinotoiminnan kasvua sekä uudistumista. 2. Vahvistamme turvallista, hyvinvoivaa, yhteisöllistä ja osallistuvaa Hailuotoa, jossa kaikenikäisten on hyvä elää. 3. Huolehdimme elinvoimaa tukevasta taloudesta ja motivoituneesta henkilöstöstä Liite: Kuntastrategian 2027-2030 suppea päivitys, versio 16.10.2026
Valmistelija	Kunnanjohtaja Alikoski, 040 6836522
Esittelijä	Kunnanjohtaja Alikoski Maarit
Päätösehdotus	Kunnanhallitus päättää kuntastrategian 2027-2030 päivityksestä ja esittää sen edelleen valtuuston hyväksyttäväksi.
Päätös	Kunnanhallitus kävi asiasta keskustelun. Kunnanhallitus päätti, että strategian päivitystä pitää valmistella tavoitteiden ja mittareiden osalta. Kunnanhallitus päätti, että pykälän käsittely siirretään kunnanhallituksen 3.11.2026 kokoukseen.

Khall 17.11.2026 § 271

Selostus	Hailuodon kunta tarkistaa ja päivittää kuntastrategian 2027-2030 tavoitteet ja toimenpiteet vastaamaan muuttunutta toimintaympäristöä, ja uusia tavoitteita.

Kunnanvaltuusto
Kuntastrategian painopisteistä johdetut tavoitteet 2027:

1. Hailuodon kunnan talouden ja toiminnan uudistamisen ja sopeuttamisen toimenpiteet. Syventävä toimenpidesuunnitelma 2027-2030, perustuen kunnanvaltuuston 1/2027 toimeksiantoon.

   Osa-alueet:
   - Toimielimet, kuntapalvelut ja investoinnit
   - Toimielin- ja palveluorganisaatio; selvitetään kuntaorganisaation rakenne
   - palvelujen järjestäminen ja kunnan toiminta sopeutettu ja uudistettu suhteessa kunnan taloudellisiin resursseihin
   - Valmis ja hyväksytty kunnanvaltuustossa 6/2026
   - Harkinnanvaraisen vos:n haku; syksy 2027
   - Muut toimeksiannon osa-alueet; valmis syksy 2027

2. Kunnan toimintaympäristön muutokseen vastaava kuntastrategiapäivitys

3. Maapoliittisen toteuttamisohjelman päivitys

Kunnanhallitus
Kuntastrategian painopisteistä johdetut tavoitteet ja mittarit 2027:

1. Edistämme asukasmäärän ja elinkeinotoiminnan kasvua sekä uudistumista.

Tavoite	**Mittari**
Marjaniemen Nokan asemakaavan muutos ja laajennus	Lainvoimainen asemakaava Rakennettava infra Uusien vapaa-ajan asuntojen määrä MAL-hankkeen toteutuminen
Keskustan asemakaavan muutos ja laajennus, kaavaehdotus II	Lainvoimainen asemakaava Muodostetut kiinteistöt Rakennettavat kadut ja infra Markkinointikampanja Varatut ja myydyt tontit Rakentaminen käynnistetty
-Peltokuusikon asemakaava -Rantasumppu 2, asemakaavan muutos -Lauttasataman, Huikun kalasataman ja Huikun ranta-asemakaavan laajennus II -Vaskenperän asemakaavan muutos	Lainvoimainen asemakaava. Lainvoimainen asemakaava Kaava–aloite, kaavaprosessi käynnissä Kaavaprosessi käynnissä
Rakentamiskelpoiset kunnan omistamat maa-alueet	Myyty (kpl)/vuokrattu (kpl)
Maapoliittisen ohjelman (MAPO) päivitys II	Päivitys valmis, hyväksytty kunnanvaltuustossa
Kunnan toimintaympäristön muutokseen vastaava laaja kuntastrategiapäivitys ml. Hailuodon kunnan elinvoimakehittämisen; työllisyys ja elinkeinot, kunnan yleinen kehittäminen (hankkeet)	Prosessi suunniteltu ja toteutuksessa TE-ekosysteemityö Kehittämishankkeet (määrälliset ja laadulliset tulokset)

2. Vahvistamme turvallista, hyvinvoivaa, yhteisöllistä ja osallistuvaa Hailuotoa, jossa kaikenikäisten on hyvä elää.

Tavoite	Mittari
Kuntalaisten hyvinvointi lisääntyy	HYTE -kerroin, vos Koettu hyvinvointi (sivistystoimiala)
Kuntalaisten liikunnallisuus kasvaa	Liikuntapaikkojen käyttöaste
Turvallinen asuin- ja elinympäristö	Koettu turvallisuus, tapaturmien ja onnettomuuksien määrä
Kuntalaisten osallisuus ja vaikuttaminen (HYTETU)	Asukastupatoiminnan määrä ja laatu Saavutettavuus lisääntyy
Maakunnallinen edunvalvonta	Hyvinvointialueen palvelujen saatavuus ja saavutettavuus

3. Huolehdimme elinvoimaa tukevasta taloudesta ja motivoituneesta henkilöstöstä

Tavoite	Mittari
Hailuodon talouden ja toiminnan sopeuttamisen 2027-2029 kehittämistoimenpiteet (Kv 15.9.2026 § 53) Hailuodon kunnan talouden ja toiminnan uudistamisen ja sopeuttamisen toimenpidesuunnitelma II (30.6.2027)	Sopeutuksen ja uudistamisen korit A-D, toteuma Toimenpidesuunnitelma valmis Toteuttaminen käynnistetty syksy 2027-2029
Henkilöstön strateginen työkykyjohtaminen kehittyy ja työhyvinvointi lisääntyy	Johtamisen 360 arviointi Koettu työhyvinvointi Sairauslomapäivien määrä

Sivistys- ja hyvinvointilautakunta
Lautakunta käsitteli toimialansa kuntastrategian tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit 28.10.2026 § 76.

Valmistelija — Kunnanjohtaja Alikoski, 040 6836522

Esittelijä — Kunnanjohtaja Alikoski Maarit

Päätösehdotus — Kunnanhallitus päättää hyväksyä kuntastrategian päivityksen ja esittää sen edelleen kunnanvaltuuston hyväksyttäväksi.

Päätös — Kunnanhallitus kävi asiasta keskustelun.

Kunnanhallitus päätti päätösehdotuksen mukaan

Lisäksi kunnanhallitus päätti, että kunnanhallituksen koko strategiakauden 2027 – 2030 seurannan mittariksi lisätään kunnan verotulojen toteuma verolajeittain.